

**QUY TRÌNH
GIÁM SÁT, ĐÁNH GIÁ**

KIỂM SOÁT

Mã số: QT_03

Lần ban hành: 02

Ngày ban hành: 21/4/2025

**CÔNG TY TNHH HAI THÀNH VIÊN
LÂM NGHIỆP LỤC NGẠN**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

QUY TRÌNH GIÁM SÁT, ĐÁNH GIÁ

Căn cứ Luật Lâm nghiệp năm 2017;

Căn cứ Cam kết về quản lý rừng bền vững phù hợp với tiêu chuẩn FSC® của Công ty TNHH hai thành viên Lâm nghiệp Lục Ngạn;

Căn cứ các văn bản pháp luật hiện hành có liên quan và tình hình thực tế tại đơn vị.

TNHH hai thành viên Lâm nghiệp Lục Ngạn xây dựng quy trình Giám sát đánh giá, với những nội dung sau:

1. Mục đích

Giám sát các hoạt động có tuân thủ theo quy trình đã được ban hành, cũng như tiến độ thực hiện các quy trình, hạng mục từ đó có những biện pháp xử lý, điều chỉnh kịp thời phù hợp với thực tiễn sản xuất tại Công ty và đáp ứng tiêu chuẩn FSC®.

2. Yêu cầu

Hệ thống giám sát và đánh giá được xây dựng đơn giản giúp cán bộ chuyên trách theo dõi và giám sát dễ dàng nắm bắt công việc kịp thời và hiệu quả.

3. Định nghĩa về "hoạt động" cần giám sát

Một hệ thống Giám sát và đánh giá là một công cụ hữu hiệu trong việc cung cấp các phản hồi liên tục về tiến độ và tính hiệu quả của công ty cũng như các khó khăn mà công ty đang đối mặt. Thu thập và phân tích dữ liệu có hệ thống có chức năng tổng hợp và làm rõ các thông tin liên quan đến quá trình quản lý, đưa ra quyết định và đề xuất các thông tin thiết yếu cho kế hoạch sắp tới.

- **Giám sát** là thu thập và phân tích dữ liệu mang tính hệ thống liên quan đến các hoạt động do công ty thực hiện. Công cụ này hữu hiệu để nắm bắt tiến độ công việc và xác định các vấn đề tiềm năng sớm. Giám sát cung cấp nền tảng cho việc đánh giá.

- **Đánh giá** liên quan đến việc so sánh kết quả thực tế đã đạt được với kết quả mong muốn dựa trên kế hoạch. Công cụ này có thể đánh giá các mục tiêu đã hoàn thành và xác định những sai lệch bất kỳ. Việc đánh giá các khía cạnh khác nhau là rất hữu hiệu để điều chỉnh kế hoạch của hoạt động sắp tới và cải thiện tình hình làm việc tại công ty.

4. Danh sách các hoạt động/ lĩnh vực cần giám sát

Mục tiêu nhằm đánh giá tiến độ hoạt động và tính hiệu quả của công việc, giúp công ty nắm bắt được thực trạng công việc đang diễn ra để kịp thời điều chỉnh phù hợp với nguồn lực của công ty. Hệ thống giám sát và đánh giá cần được xây dựng đơn giản giúp cán bộ chuyên trách theo dõi và giám sát dễ dàng nắm bắt công việc. Do vậy, Công ty cử cán bộ chịu trách nhiệm theo dõi giám sát, thu thập số liệu tại hiện trường và gửi số liệu cho cán bộ phụ trách việc nhập số liệu vào hệ thống giám sát trên máy tính. Công việc sẽ được thực hiện thường xuyên 1 tháng/lần.

Danh sách hoạt động giám sát chính được chủ rừng thống nhất và lựa chọn dựa trên Hướng dẫn Hệ thống giám sát và đánh giá được xây dựng theo ba lĩnh vực sau: (1) hoạt động gieo ươm, trồng, chăm sóc, bảo vệ và khai thác rừng; (2) tác động xã hội; và (3) tác động môi trường:

➤ **Hoạt động gieo ươm, trồng, chăm sóc, bảo vệ và khai thác rừng gồm các hoạt động sau cần giám sát:** (1) Hoạt động vườn ươm; (2) chuẩn bị trồng rừng, (3) trồng rừng, (4) chăm sóc rừng, (5) Bảo vệ rừng, PCCR và HCVF, Hành lang ven suối; (6) khai thác rừng trồng;

➤ **Tác động xã hội gồm hai khía cạnh: tác động xã hội nội bộ và tác động xã hội bên ngoài:**

- Tác động xã hội nội bộ gồm: (1) mức độ hài lòng trong công việc; (2) sức khỏe (bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế); (3) an toàn lao động; (4) cơ chế khiếu nại.

- Tác động xã hội bên ngoài: (1) đồng quản lý; (2) sức khỏe (bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế); (3) an toàn lao động; (4) cơ chế khiếu nại.

➤ **Tác động môi trường được thực hiện cho các hoạt động lâm nghiệp của công ty bao gồm:** (1) hoạt động vườn ươm; (2) chuẩn bị trồng rừng, (3) trồng rừng, (4) chăm sóc rừng, (5) Bảo vệ rừng, PCCR và HCVF, Hành lang ven suối; (6) khai thác rừng trồng. Đối với hoạt động khai thác rừng được giám sát, đánh giá trước, trong và sau khai thác.

5. Giám sát thường xuyên

Đảm bảo mỗi lô rừng được kiểm tra giám sát. Công tác giám sát sẽ thực hiện theo Mẫu biểu của Công ty. Nội dung giám sát bao gồm:

a. Tỷ lệ tăng trưởng, tái sinh, tổ thành loài cây và tình trạng rừng, độ tàn che rừng được thực hiện 5 năm 1 lần đối với rừng tự nhiên (KNTS) và 1 năm 1 lần đối với rừng trồng;

b. Môi trường sống của động thực vật, đất đai, HCVF, khu vực hành lang ven sông suối được giám sát theo tháng, theo quý, hoặc trước, trong và sau khi khai thác. Tần suất giám sát phụ thuộc vào đối tượng cần giám sát.

c. Các biểu hiện dịch bệnh, cháy rừng,...

d. Kiểm tra đảm bảo không có hoạt động lâm nghiệp trái phép diễn ra.

e. Quản lý các khu rừng có giá trị bảo tồn cao (nếu có)

Kết quả giám sát phải được ghi lại bằng văn bản hoặc ảnh chụp, có ghi thời gian giám sát.

Hàng tuần, Các đội sản xuất phải tổng hợp các ghi chép theo dõi giám sát. Hàng tháng tổng hợp kết quả giám sát gửi về Phòng chuyên môn được phân công theo dõi theo từng hoạt động lâm nghiệp. Trong trường hợp phát hiện vấn đề trong quá trình giám sát, phải báo cáo lên Phòng chuyên môn được phân công theo dõi và Ban giám đốc trong vòng 1 ngày kể từ khi phát hiện để đưa ra giải pháp khắc phục.

6. Quy trình giám sát (bao gồm các chỉ số giám sát, kế hoạch/ tần suất, lịch trình, và phương tiện)

Quy trình giám sát thường xuyên các hoạt động trồng, chăm sóc và bảo vệ rừng, khai thác rừng nhằm giúp công ty kịp thời nắm bắt các tác động tích cực và tiêu cực đang diễn ra trong khu vực. Do vậy, công ty cần xây dựng kế hoạch giám sát cụ thể cho từng hoạt động như: (1) chuẩn bị trồng rừng, (2) trồng rừng, (3) chăm sóc rừng, (4) Bảo vệ rừng, PCCR và HCVF, Hành lang ven suối; (5) khai thác rừng trồng, thường xuyên ghi chép hàng ngày các hiện tượng xảy ra trên hiện trường (dựa trên mẫu biểu giám sát).

Tần suất và lịch trình giám sát các hoạt động phụ thuộc vào quy mô và cường độ khai thác. Công ty cần xây dựng kế hoạch chi tiết dựa trên kế hoạch hoạt động năm của Công ty.

7. Danh sách các chỉ số tác động môi trường và xã hội của hoạt động lâm nghiệp

Hệ thống giám sát và đánh giá các hoạt động quản lý rừng bền vững đã được xây dựng các nguyên tắc và chỉ số cụ thể. Danh sách các chỉ số tác động môi trường và xã hội của hoạt động lâm nghiệp như sau:

- Tác động môi trường gồm: (1) tác động làm đường (đường vận chuyển chính và đường vận xuất); (2) tác động của quá trình trồng, chăm sóc rừng; (3) tác động trong quá trình khai thác; (3) khu vực bảo vệ; (4) Cháy rừng; (5) khai thác trái phép; (6) Quản lý rác thải và chất thải; (7) Quản lý hóa chất và phân bón;

Tác động xã hội gồm: (1) an toàn lao động; (2) bảo hiểm xã hội; (3) sức khỏe công nhân; (4) mức lương và mức thưởng của công nhân; (5) hỗ trợ của công ty cho cộng đồng; (6) giải quyết xung đột về đất đai.

8. Nội dung, tần suất, cấp giám sát và trách nhiệm giám sát

8.1. Cấp Công ty

TT	Nội dung giám sát	Tháng trong năm												Tần suất	Trách nhiệm giám sát
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1	Vườn ươm	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Hàng tháng	Phòng Kế hoạch – Kỹ thuật.
2	Chuẩn bị trồng rừng	x	x	x	x	x					x	x	x	3 lần/tháng	Phòng Kế hoạch – Kỹ thuật.
3	Trồng rừng				x	x	x	x						3	Phòng Kế hoạch

TT	Nội dung giám sát	Tháng trong năm												Tần suất	Trách nhiệm giám sát
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
														lần/tháng	– Kỹ thuật.
4	Chăm sóc rừng trồng			x	x	x	x	x	x	x	x			3 lần/tháng	Phòng Kế hoạch – Kỹ thuật.
5	Bảo vệ rừng PCCCR, HCVF và HLVS	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	3 lần/tháng	Phòng QL BV
6	OTC rừng trồng						x						x	2 lần/ năm	Phòng Kế hoạch – Kỹ thuật
7	Khai thác rừng trồng	x	x	x	x	x	x			x	x	x	x	3 lần/tháng	Phòng Kế hoạch – Kỹ thuật và Phòng Kế toán
8	Hoạt động cộng đồng						x						x	2 lần/ năm	Phòng TC-HC
9	Hoạt động khắc phục lỗi	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Hàng tháng	Cá nhân giám sát hoạt động nào thì giám sát khắc phục lỗi hoạt động đó

(Chi tiết từng nội dung, chỉ số giám sát có trong biểu mẫu giám sát)

8.2. Các đội Sản xuất

TT	Nội dung giám sát	Tháng trong năm												Tần suất	Ghi chú
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1	Chuẩn bị trồng rừng	x	x	x	x	x					x	x	x	1-2 ngày/lần	
2	Trồng rừng				x	x	x	x						1-2 ngày/lần	
3	Chăm sóc rừng trồng			x	x	x	x	x	x	x	x			1-2 ngày/lần	
4	Bảo vệ rừng PCCCR, HCVF và HLVS	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	1-2 ngày/lần	
5	OTC rừng trồng						x						x	1-2 ngày/lần	
7	Khai thác rừng trồng	x	x	x	x	x	x			x	x	x	x	1-2 ngày/lần	
8	Hoạt động cộng đồng						x						x	2 lần/ năm	
9	Hoạt động khắc phục lỗi	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Hàng tuần	

(Chi tiết từng nội dung, chỉ số giám sát có trong biểu mẫu giám sát)

9. Tổ chức thực hiện

Trên đây là toàn bộ nội dung Quy trình về giám sát và đánh giá trong các hoạt động sản xuất Lâm nghiệp của Công ty. Công ty thông báo đến các đơn vị, tổ chức, cá nhân có liên quan được rõ và có trách nhiệm thực hiện theo quy trình này.

Trong quá trình thực hiện nếu có những vấn đề cần sửa đổi, bổ sung thì phản ánh về Ban Giám đốc Công ty xem xét, quyết định./.

Phường Chủ, ngày 21 tháng 4 năm 2025

GIÁM ĐỐC

Bùi Văn Huân